

令和6年度 教頭研修講座(後期)

---

# 学校組織を活性化するためのマネジメント

---

青森県総合学校教育センター

令和6年8月27日(火) 10:00～15:45

浅野良一（兵庫教育大学・環太平洋大学）

## 目 次

■ 0	オリエンテーション . . . . .	1
■ 1	学校を改善・改革する着眼点 . . . . .	3
■ 2	学校のビジョンづくり . . . . .	22
■ 3	学校の内外環境分析と特色づくり . . . . .	43
■ 4	学校の組織づくり . . . . .	53

●講師プロフィール

浅野良一(あさの・りょういち)

東北大学教育学部教育学科(教育行政学専攻)卒業。民間企業を経て、昭和 61 年産業能率大学入職。HRMセンター長、経営管理研究所主任研究員を経て、平成 19 年から、兵庫教育大学大学院学校教育研究科教授。令和 6 年に名誉教授。

現在、環太平洋大学次世代教育学部教授。独立行政法人国立特別支援教育総合研究所監事を兼務。

専門は、組織マネジメント、人事組織管理、人材育成。

主な著作には、「学校の組織マネジメント能力向上(共著)」(教育開発研究所)、「ステップアップ:学校組織マネジメント(共著)」(第一法規)、「学校のニューリーダーを育てる(共著)」(学事出版)、「学校におけるOJTの効果的な進め方(編著)」(教育開発研究所)、「専門職としての校長の力量形成(共著)」(花書院)、「現代の教育経営第 4 巻・第 5 巻(共著)」学文社等。

これまで文部科学省のマネジメント研修カリキュラム等開発会議協力者、平成16年度、中央教育審議会初等中等教育分科会行財政部会専門委員。現在、兵庫県、大阪府、鳥取県、大分県、埼玉県、神戸市の各種委員を務める。また、つくばの教職員支援機構で中央研修の講師を担当。

---

青森県総合学校教育センター  
令和6年度 教頭研修講座(後期)

学校組織を活性化するためのマネジメント

令和 6 年 8 月 27 日

浅野良一(兵庫教育大学・環太平洋大学)

---